

Accompagnement à la réalisation de l'étude de faisabilité du futur Centre de santé

Richerand

Comité de pilotage du 8 novembre 2016



CONSEIL & STRATÉGIES POUR L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

La mission d'accompagnement sera conduite par Pierre Dominique Vitoux, Directeur Général de CO Conseil



Pierre-Dominique Vitoux, Directeur Général de CO Conseil:

Son parcours en bref

- Associé chez Eurogroup, puis chez weave, il dispose d'une expérience de 20 années en matière de stratégie, conduite de projets complexes et accompagnement à la conduite du changement auprès de grands acteurs de l'économie française (SNCF, Air France, Areva, Airbus, Alstom, La Poste, CGPME) et depuis 7 ans exclusivement auprès d'acteurs de l'ESS
- Administrateur de Consult'in France de 2009 à 2015, il a animé le groupe de travail sur le développement de l'engagement sociétal des cabinets de conseil. Il a fondé Soleil Bleu en 2011, filiale de weave dédiée à l'accompagnement des acteurs de l'intérêt général et a contribué à la création de CO Conseil en 2014

Son rôle dans la mission

- Il co-animera le Comité stratégique ainsi que le groupe projet
- Il conduira les séances de travail (modèles économiques)
- Il animera le séminaire de clôture de l'étude
- Il produira l'ensemble des livrables de la mission

Eglantine Chollet, consultante senior interviendra également sur cette mission sur tous les aspects de production des livrables



CO Conseil est une structure « non for profit » qui s'appuie sur l'engagement de ses 4 cabinets fondateurs

2014 : 4 cabinets de conseil concurrents décident d'unir leur engagement sociétal sous l'impulsion de leur association professionnelle



Créé en 1959
170 consultants en France



Créé en 2001
350 consultants
dont 140 consultants en France



Colombus Consulting

Créé en 1999
150 consultants
dont 100 consultants en France



Créé en 2001
250 consultants en France

- Une expertise dans de nombreux secteurs
- Une présence internationale dans plus de 10 pays
- Près de 1 000 consultants dont 650 en France, recrutés selon des critères d'excellence
- Des ressources expérimentées avec des profils variés

« Nous nous engageons résolument dans une **co-construction** qui ambitionne de développer notre **engagement sociétal collectif**, qui doit être ainsi **supérieur à l'addition** des initiatives individuelles de chacun de nos cabinets. »

Valérie Ader, Arnaud Gangloff Pascal Gustin, Didier Rousseau,
Présidents des 4 cabinets fondateurs de CO Conseil

Ils créent ensemble CO Conseil, une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) à caractère « non for profit »

- Un statut qui nous inscrit dans la réalité du secteur de l'Economie Sociale et Solidaire
- Une activité qui ne donne lieu à **aucune distribution de dividendes ni valorisation** du capital
- Une gouvernance qui réunit des personnalités qualifiées issues d'horizons multiples pour bénéficier de compétences **entrepreneuriales, financières, académiques et associatives**. Celles-ci permettent par leurs réflexions de maximiser notre impact socio-économique, notamment de :
 - Renforcer nos expertises
 - Comprendre et anticiper les enjeux sociétaux et économiques
 - Eprouver au fil de l'eau la pertinence de notre modèle

Les membres du Conseil Stratégique de CO Conseil :

- Bernard Giraud (*Livelihoods*)
- Brigitte Giraud (*Le Mouvement Associatif*)
- François Marty (*Le Chênelet*)
- Olivier Millet (*Eurazeo PME*)
- Fanny Picard (*AlterEquity*)
- Bernard Saincy (*Innovation Sociale Conseil*)
- Dominique Schnapper (*EHESS*)



Nous intervenons auprès de nombreux acteurs accomplissant des missions d'intérêt général



La CCAS sollicite un accompagnement pour finaliser l'étude de faisabilité de la refondation du Centre Richerand

- **Le groupe de préfiguration a permis de poser les fondements du projet de refondation, il convient désormais de mobiliser des expertises externes complémentaires afin d'en sécuriser la faisabilité.**
- **Dans cette perspective la CCAS et le Directeur souhaitent se faire accompagner sur quatre volets :**
 - **1. La dimension immobilière**
 - **2. La dimension juridique et fiscale**
 - **3. La dimension économique**
 - **4. La dimension de mise en projet et pilotage**
- **Le cabinet CO Conseil conformément à ses compétences se positionne sur les volets 3 et 4.**



Nous vous recommandons une démarche de travail qui capitalise la dynamique engagée grâce aux membres du groupe de préfiguration

- **Maintien du groupe de préfiguration qui deviendrait une instance de validation (un Comité stratégique) des éléments clés de l'étude de faisabilité (rythme mensuel).**
- **Constitution d'un groupe projet restreint autour du Directeur de Centre, préparé et animé par CO conseil (rythme hebdomadaire ou bimensuel, selon les besoins) dont la fonction serait de :**
 - Organiser et piloter l'avancement des travaux, coordonner les contributions, préparer les supports pour le Comité stratégique
- **Organisation d'un séminaire réunissant toutes les parties prenantes du projet en fin d'étude de faisabilité avec plusieurs objectifs :**
 - Opérer la validation finale des éléments clés de l'étude de faisabilité
 - Signer les statuts incluant la charte des valeurs fondatrices
 - Associer toutes les parties prenantes y compris celles qui ne seront pas sociétaires (collectivités, partenaires industriels..)
 - Inviter les partenaires prospects



Le calendrier des travaux permet de finaliser l'étude de faisabilité à mi-mars 2017

